



Visteon Deutschland GmbH  
Visteonstrasse 4 – 10  
50170 Kerpen  
Germany  
Tel.: +49-(0)2273/595 -0  
Fax: +49-(0)2273/595-2032  
E-Mail: rgreff1@visteon.com  
www.visteon.com/europe

## Zusammenarbeit mit Herrn Willi Frings, CURA Personalberatung Köln

Seit Oktober 2007 hat Herr Willi Frings, Cura Personalberatung Köln, das Werk Berlin der Visteon Deutschland GmbH bei der Restrukturierung des Standortes beratend unterstützt.

Seit Herbst 2007 sind mit dem Sozialpartner am Standort sowie der IG Metall Verhandlungen mit dem Ziel geführt worden, den Fortbestand des Standortes mittel- und langfristig zu sichern und gleichzeitig wettbewerbsfähigere Kostenstrukturen herzustellen. Mit diesem Hintergrund wurde unternehmensseitig die Entscheidung getroffen, das Werk Berlin umzustrukturieren.

Die mit dem Sozialpartner vereinbarten Maßnahmen, auch unter dem Aspekt der Effizienzsteigerung, umfassten:

- Umsetzung der Operational Excellence Standards („OPEX“)
- Veränderung der Werksorganisation und -struktur
- Veränderung der Ablauforganisation und Tätigkeiten (z. B. Erhöhung und Flexibilisierung der Arbeitszeiten bei Anordnung von Mehrarbeit)
- Einführung elektronische Zeiterfassung, Überprüfung Taktpausen
- Investitionen in Maschinen und Werkzeuge
- Personalabbau und Versetzungen
- Fremdvergabe bzw. Aufgabe von Aktivitäten.

Die wesentlichen, mit dem betrieblichen Sozialpartner sowie den Tarifvertragsparteien zu treffenden Vereinbarungen umfassten:

- Interessenausgleich und Sozialplan sowie Standortsicherung
- Auswahlrichtlinien
- Zeiterfassung
- Gründung Transfergesellschaft
- Ergänzungstarifvertrag (Arbeitgeberverband und IG Metall).

Die von Herrn Frings wahrgenommene Position beinhaltete:

- Vorbereitung der Verhandlungen mit dem Betriebsrat und den Tarifvertragsparteien
- Koordination aller erforderlichen Aktivitäten zwischen:  
Visteon Corporation USA und Visteon Zentrale Europa (Paris) sowie Kerpen und

Werksleitung und Werksführungskreis, Führungskräften und Betriebsrat  
am Standort  
und  
Externen, mit dem Restrukturierungsprozess befassten Beratern  
und  
Tarifvertragsparteien

- Beratung der Unternehmens- und Werkleitung sowie der Führungskräfte
- Teilnahme an allen Verhandlungen (Betriebsparteien und Tarifvertragsparteien)
- Beratung bei der Weiterentwicklung der Unternehmens-, Führungs- und
- Kooperationskultur.

Der Einsatz von Herrn Frings war geprägt von Engagement und Loyalität. Er hat konsequent die Unternehmensinteressen vertreten. Mit seiner fachlichen, persönlichen und sozialen Kompetenz hat er somit einen sehr guten Beitrag zum gemeinsamen Erfolg geleistet. Er hatte das Vertrauen der Unternehmensleitung wie auch der Verhandlungspartner und seine Wertschätzung war seitens aller Parteien sehr hoch.

Fazit:

Die langwierigen und schwierigen Verhandlungen sind im Dezember 2008 erfolgreich abgeschlossen worden. Hierzu hat Herr Frings über sein Wirken einen hervorragenden Beitrag geleistet. Aufgrund der von uns in der Zusammenarbeit mit Herrn Frings gemachten überaus positiven Erfahrungen können wir ihn uneingeschränkt für gleichartige Projekte empfehlen. Wir danken Herrn Frings für seine Unterstützung und wünschen ihm für seine weitere persönliche und berufliche Zukunft alles Gute.

Kerpen, den 26. Januar 2009



Roland Greff  
Aufsichtsratsvorsitzender der  
Visteon Deutschland GmbH