



GlobeGround Berlin GmbH & Co. KG  
12702 Berlin; Postfach 970263

**CURA Personalberatung Köln**  
Herrn Willi Frings  
Moitzfeldstr. 27  
51069 Köln

Ihr Zeichen

Unser Zeichen  
Datum

GZ/js  
21.05.2012

Telefon 030/8875-4401  
Fax 030/8875-4409

### Referenzschreiben für Herrn Willi Frings, CURA Personalberatung, Köln

Die GlobeGround Berlin GmbH & Co. KG ist im Bereich der Bodenabfertigung auf den Berliner Flughäfen Tegel und Schönefeld tätig. Aufgrund der bevorstehenden Herausforderung beide Unternehmensteile auf dem neuen Großflughafen BER, Berlin-Brandenburg „Willy-Brandt“ zu einer Einheit zu fusionieren, war die Weiterentwicklung, Neuorientierung und Umsetzung der internen Führungskultur auf allen Führungsebenen dringend notwendig.

Bereits Mitte der 1990iger Jahre hatte Herr W. Frings die vormalige Berliner Lufthansa Airport Services GmbH auf personal-politischem Gebiet beratend unterstützt. Aufgrund der seinerzeitigen, positiven Erfahrungen arbeiten wir seit dem Frühjahr 2011 wiederum mit Herrn Frings zusammen.

Im Rahmen von Workshops wurde zunächst eine Bestandsaufnahme vorgenommen und darauf basierend folgende Schwerpunkte erarbeitet:

- Führungsebenen - Struktur-/Aufbauorganisation -
- Führungsgrundsätzen
- Führungsaufgaben
- Befugnissen (intern)
- Kommunikationsinstrumente und -Wege

Darüber hinaus war es erforderlich, ein spezifisches Führungssystem für die nachgestellte operative Führungsebene zu erarbeiten. Diese Themen wurden in breit angelegten Workshops mit Führungskräften aller Ebenen diskutiert und ausgearbeitet.

- 2 -

Seite 2 des Schreibens an Herrn Willi Frings vom 21.05.2012

Herr Frings hat den gesamten Prozess der Planung, Beratung und Moderation aller Workshops federführend begleitet. Er hat es verstanden, aufgrund seiner sozialen und fachlichen Kompetenz eine Akzeptanz und Identifikation mit den Ergebnissen auf allen Führungsebenen zu erreichen, was entscheidend zum Erfolg des Gesamtprozesses beigetragen hat. Erwähnenswert ist in diesem Kontext auch die Qualität der Planung und Moderation aller gruppenspezifischen Prozesse. Hierzu gehört auch das beharrliche und erfolgreiche Durchsetzen von allen Maßnahmen, die für die Nachhaltigkeit erforderlich waren.

Herr Frings verfügt über umfangreiche personalpolitische Erfahrungen, er denkt und handelt unternehmerisch sowie operativ mit hoher Ergebnisorientierung. Seine Überlegungen sind geprägt von absoluter Loyalität. Der Geschäftsführung war Herr Frings ein wertvoller Berater in grundsätzlichen Themen der Unternehmensführung wie auch zu Fragen der individuellen Personalführung.

Gemeinsam mit Herrn Frings haben wir alle Voraussetzungen geschaffen, unsere neue Unternehmens-/Führungskultur insbesondere unter Kommunikationsgesichtspunkten nachhaltig für unsere Mitarbeiter weiterzuentwickeln. Aufgrund seiner Kenntnisse um den Entstehungsprozess des Führungssystems haben wir entschieden, dass uns Herr Frings auch nach der Umsetzung weiterhin beratend unterstützen wird.

Wir danken Herrn Frings für sein von hohem Engagement geprägtes Wirken für unser Unternehmen und freuen uns auf die Fortsetzung der Zusammenarbeit.

**GlobeGround Berlin GmbH & Co. KG**



Bernhard Alvensleben  
Geschäftsführer